NYÍREGYHÁZI EGYETEM

A Nyíregyházi Egyetem minőségfejlesztési terve

2026/2027

Tartalom

A minőségfejlesztési terv alapjai.....3

IFT CÉLOK TELJESÜLÉSE.....4

1. HOSSZÚTÁVON ÖNÁLLÓ NYÍREGYHÁZI EGYETEM.....4

1.1 Az Egyetem regionális és nemzetközi vonzerejének növelése.....4

1.2 Humánerőforrás folyamatok megújítása és fejlesztése.....6

1.3 Belső folyamatok folyamatos fejlesztése és a hatékonyság növelése.....12

2. INNOVATÍV ÉS INTERAKTÍV TUDÁSBÁZIS ÉS TUDÁSTRANSZFER.....14

2.1 Képzési programok megújítása és folyamatos fejlesztése.....14

2.2 Innovatív képzések kínálatának és minőségének fejlesztése.....16

2.3 Kutatási együttműködések bővítése.....17

3. NYÍREGYHÁZA ÉS A RÉGIÓ ÜZLETI, GAZDASÁGI, TÁRSADALMI FEJLŐDÉSÉNEK TÁMOGATÁSA.....22

3.1 A piac képzési igényeihez történő dinamikus, proaktív alkalmazkodás.....22

3.2 Szerepvállalás a tehetséggondozásban és a társadalmi mobilitás növelésében.....27

4. A STRATÉGIAI CÉLOK ELÉRÉSÉHEZ SZÜKSÉGES INFRASTRUKTURÁLIS FEJLESZTÉSEK.....35

4.1 Új karbantartási és üzemeltetési modell.....35

Tervezett mérések a 2025/2026-os tanévben.....40

A minőségfejlesztési terv alapjai

A MAB a 2024. június 28-i 2024/3/VI/1. számú határozatában foglalt javaslatok intézményi működésbe építéséről szóló monitoring jelentést az Egyetem a testületi határozatban foglalt határidőig a MAB részére benyújtotta.
Az IFT végrehajtásában a 2026/2027-es tanévben fontos változást hoz, hogy az Alaptörvény 16. módosítása hatályon kívül helyezte az Alaptörvény 38. cikk (6) bekezdést. Ez meghatározta, hogy a közfeladatot ellátó közérdekű vagyonkezelő alapítvány létrehozásáról, működéséről, megszüntetéséről, valamint közfeladata ellátásáról sarkalatos törvény rendelkezik.
A 2026. évi XVIII. törvény 135.§-a a közfeladatot ellátó közérdekű vagyonkezelő alapítványokról szóló 2021. évi IX. törvénybe beiktatta a 2026. VI. 29-től hatályos 31/G §-t, ami kimondja, hogy a „felsőoktatási tevékenységet közfeladatként ellátó közfeladatot ellátó közérdekű vagyonkezelő alapítványt 2027. augusztus 1. napjáig megszünteti".
A közfeladatként felsőoktatási tevékenységet ellátó közérdekű vagyonkezelő alapítványok alapítói jogait az állam nevében gyakorló miniszter kijelöléséről, valamint a közfeladatként felsőoktatási tevékenységet nem ellátó közérdekű vagyonkezelő alapítványok alapítói jogait az állam nevében gyakorló miniszterek kijelöléséről szóló 1214/2026. (VI. 29.) Korm. határozat módosításáról szóló 1219/2026. (VII. 2.) Korm. határozat értelmében a felsőoktatási tevékenységet közfeladatként ellátó közfeladatot ellátó közérdekű vagyonkezelő alapítványok feletti alapítói jogot a Magyar Állam nevében az oktatási és gyermekügyi miniszter kizárólagosan gyakorolja.
A jogszabályi változásoknak megfelelően a Nyíregyházi Egyetem fenntartói struktúrájában is új személyi összetételű testületek kezdik meg munkájukat szeptember 1-jétől. Az alapítói jogok gyakorlójaként Lannert Judit, az Oktatási és Gyermekügyi Minisztérium minisztere kijelölte a Nyíregyházi Egyetemért Alapítvány új tagjait, valamint elnökét. A Nyíregyházi Egyetemért Alapítvány kuratóriumi elnöki feladatainak ellátására Gyöngyösi Szabolcs Imre kapott kinevezést, a testület tagjai Dr. Blahota István, Krivács András, Mogyorós Judit Éva és Dr. Nagy Andrea lettek. A felügyelőbizottság elnöke Mogyorósiné Dr. Gábor Hajnalka, tagjai pedig Dr. Kerényi Ádám és Kullai András lettek.

Az IFT kiemelt területei:

- Felkészülés az intézményi modell átalakulására.
- A monitoring jelentésben foglalt részben teljesült vagy nem teljesült ajánlások adaptálásának folytatása.
- Az IFT-ben foglalt stratégiai és minőségcélokhoz kapcsolódó feladatok meghatározása és végrehajtása. A 2025-2028 közötti időszakra vonatkozó Intézményfejlesztési terv kiemelt területei:
    - nemzetközi hallgatók létszámának növelése,
    - új képzések angol nyelven,
    - nemzetközi ügyekkel foglalkozó csoport,
    - infrastruktúra fejlesztése,
    - elektronikus tanulmányi adminisztráció fejlesztése,
    - pedagógus-képzés fejlesztése,
    - lemorzsolódás csökkentése,
    - új képzések,
    - K+F / Science Park,
    - kapcsolat erősítése gazdasági szereplőkkel,
    - oktatói állomány fejlesztése.

- Megkezdett infrastruktúrafejlesztés folytatása.

A szervezeti egységek ezen területek mentén az IFT-ben foglalt stratégiai és minőségcélokhoz igazítva meghatározták az egyes célokhoz kapcsolódó feladatokat.
Jelen minőségfejlesztési terv összefoglalja és az egyetemi közösség, a fenntartó és a stakeholderek felé kommunikálja a Nyíregyházi Egyetem által a 2026/2027-estanévre kitűzött stratégiai és minőségcélokat, az azokból eredő feladatokat, illetve azok végrehajtásának munkatervét.

IFT CÉLOK TELJESÜLÉSE

1. HOSSZÚTÁVON ÖNÁLLÓ NYÍREGYHÁZI EGYETEM

1.1 Az Egyetem regionális és nemzetközi vonzerejének növelése

1.1.1 Nemzetközi hallgatók számának növelése, idegen nyelvű képzések bővítése

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
Közösségi terek fejlesztése	További egyetemi közösségi színtér megnyitása	Közösségi tér kialakítása a könyvtári portán	Központi Könyvtár	2027. szeptember
		Robotika labor, LEIS fenntartása, új lehetőségek keresése	Matematika és Informatika Intézet	2026/2027. tanév
		Alkotópedagógia Műhely felszerelésének és programkínálatának bővítése (oktatók és hallgatók részére) (B.086 tanterem)	Bessenyei György Pedagógusképző Központ	2026. novembertől folyamatosan
		Az Erasmus International Room felszereltségének és működtetésének további fejlesztése (bútorzat, technikai eszközök, szabadidős programok)	Nemzetközi Kapcsolatok Iroda	2027. december 31.
Nemzetközi toborzóhálózat kialakítása	Nemzetközi koordinátorok alkalmazása	A nemzetközi hallgatók számának erőteljes növekedésével az intézetekben nemzetközi hallgatói koordinátorok alkalmazása a lokálisan felmerülő hallgatói tanulmányi problémák megoldására	Nemzetközi Kapcsolatok Iroda	2027. december 31.
		A 2-3 legmagasabb külföldi hallgatói létszámmal rendelkező intézetek részére 1-1 főállású koordinátor alkalmazása.	Nemzetközi Kapcsolatok Iroda	2027. december 31.
Angol nyelvű szakok indítása	Programtervező informatikus mesterképzési szak Sportszervezés alapképzési szak	Sportszervező alapképzési szak meghirdetése magyar és nemzetközi hallgatók részére	Testnevelés és Sporttudományi Intézet	2027. július
		Új angol nyelvű mesterszak indítása az MII-ben erőforráshiány és leterheltség miatt nem releváns a jelenlegi helyzetben!	Matematika és Informatika Intézet	
	Légijármű-vezetés felsőoktatási szakképzés[1]	Légijármű-vezetés felsőoktatási szakképzés indítása angol nyelven	Műszaki és Agrártudományi Intézet	2026/2027. tanév

1.1.2 Hallgatói szolgáltatások fejlesztése

[1] Az IFT-ben nem szereplő éves cél, a szakértékelés alapján erre az évre megállapított cél és feladat került beillesztésre.

Cél	2025/2026	Feladat	Felelős	Határidő
Kényelmi szolgáltatások fejlesztése	Személyes adatok változásának bejelentése[2]	Az adatváltozások bejelentését a hallgató a Neptun-rendszerben most már saját magának meg tudja oldani az új rendszerbeállításoknak köszönhetően. Nem szükséges személyesen bemennie a tanulmányi referenséhez a Központba.	Hallgatói Szolgáltató és Alumni Központ	2026/2027. tanév
Neptun fejlesztés	EDOK modul bevezetése[3]	Bevezetésnek tervezett időpontja eltolódott a 2026/27/2-es félévre.	Hallgatói Szolgáltató és Alumni Központ	előreláthatólag 2026/2027. tanév II. félév
Hatékonyság növelése[4]	Szakmai tudás fejlesztése - fórumokon és szakmai konferenciákon való részvétel	Részvétel a Neptun-rendszerrel és az Oktatási Hivatal eljárásaival kapcsolatos külső továbbképzéseken és szakmai napokon	Hallgatói Szolgáltató és Alumni Központ	2026/2027. tanév
	Szakmai tudás szinten tartása és fejlesztése - jogszabályi és egyéb változások nyomonkövetése	A HSZK dolgozóinak belső továbbképzése jogszabályi, eljárásrendi változások esetén.	Hallgatói Szolgáltató és Alumni Központ	2026/2027. tanév
	MAHARA rendszer alkalmazása tanári portfóliók és bírálatok feltöltéséhez	Program további fejlesztése (2025/26-os tanévben tesztelése, bevezetése megvalósult.)	Bessenyei György Pedagógusképző Központ	2026/2027. tanév

1.2 Humánerőforrás folyamatok megújítása és fejlesztése

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
Oktatói teljesítmény-értékelés,	Időközi teljesítés felülvizsgálata, újrafelosztás	LLL (LifeLongLearning) Kutatóműhely működtetése a publikációs teljesítmény,	Alkalmazott Humántudományok	2026/2027. tanév

[2] Az IFT a 2026/2027-es tanévre nem határozott meg éves célt ehhez a célhoz. A Személyes adatok változásának bejelentése 2026-ra újonnan beillesztett éves cél az MFTÉ 2025/2026 alapján.
[3] IFT-ben szereplő éves cél: DÁM modul bevezetése. Az EDOK modul bevezetése cél az eredetileg meghatározott módosítása.
[4] Az IFT a 2026-ra nem fogalmazott meg éves célt. Az új cél az MFTÉ 2025/2026 alapján kerültek meghatározásra.

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
indikátorteljesülés Egyéb dolgozói teljesítményértékelés, kompetenciafejlesztés		konferencia szereplés növelése érdekében	Intézete	
		EKÖP Posztdoktori ösztöndíj (3 fő) a publikációs teljesítmény, konferencia szereplés növelése, tehetséggondozás érdekében	Alkalmazott Humántudományok Intézete	2026/2027. tanév
		20-30 publikáció: hazai és nemzetközi kiállításokon való részvétel (egyéni és csoportos) Konferenciarészvétel: 5-6 fő Művésztelepen való részvétel: 2-3 fő Nyári művésztelepi gyakorlatok szervezése (helyszínek: Nagyecsed, Tokaj, Miskolc, Székelyhíd stb.)	Vizuális Kultúra Intézet	2026/2027. tanév
		A művészi alkotótevékenység és a munkaszerződésben szereplő indikátorok megfeleltetésének felülvizsgálata	Vizuális Kultúra Intézet	2026/2027. tanév
		Konferencián való részvétel: 2-3 fő A Zenei Intézet tanárainak és hallgatóinak részvételével szervezett koncertek: 5-7 Országos karvezetői versenyen való részvétel: 1 fő	Zenei Intézet	2026/2027. tanév
		A „Tanultam – tanítom” motivációs programsorozat folytatása (A Zenei Intézetben diplomát szerzett volt hallgatók előadása a jelenlegi hallgatók számára)	Zenei Intézet	2026/2027. tanév
		30-35 publikáció; Konferenciarészvétel 10-12 fő részvételével Külföldi tanulmányút 4-6 fő részvételével	Műszaki és Agrártudományi Intézet	2026/2027. tanév
		Részvétel konferenciákon, 40-50 publikáció megjelentetése, két konferencia megrendezése (a megyei könyvtárral Tornai József-konferencia, valamint a Tabuk és elhallgatások című konferencia)	Nyelv- és Irodalomtudományi Intézet	2026/2027. tanév
		Oktatói és egyéb dolgozói teljesítményértékelés elvégzése, indikátorteljesülés ellenőrzése	Testnevelés és Sporttudományi Intézet	2026/2027. tanév

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
	Motivációs tréningek útján elkötelezettség növelés	Továbbképzés: Kutatásmódszertani továbbképzés (Polónyi István) 9 fő	Alkalmazott Humántudományok Intézete	2026/2027. tanév
		MindMix képzés (Egy sima, egy fordított) - 3 fő	Alkalmazott Humántudományok Intézete	2026/2027. tanév
		Konferenciákon, továbbképzéseken való részvétel akár online, akár személyes jelenlét formájában	Központi Könyvtár	2026/2027. tanév
		Részvétel konferenciákon	Nyelv- és Irodalomtudományi Intézet	2026/2027. tanév
		A Gazdasági Irodán belüli belső továbbképzés az adótörvények, pénzügyi és számviteli jogszabályok változása esetén.	Gazdasági Iroda	folyamatos
		A pénzügyi és számviteli rendszer változásai miatt a dolgozók külső szakmai továbbképzéseken való részvételének biztosítása minél szélesebb körben.	Gazdasági Iroda	folyamatos
		Külső tanfolyamok elvégzése	Matematika és Informatika Intézet	2026/2027. tanév
		Konferenciákon, továbbképzéseken való részvétel online és személyes jelenléti formájában	Matematika és Informatika Intézet	2026/2027. tanév
		Pedagógusképzésben résztvevő oktatók kompetenciafejlesztése. Szakmódszertani kollégium tagjainak közreműködésével az oktatók szakmódszertani kompetenciáinak fejlesztése. A tanítóképzésben és az osztatlan tanárképzésben résztvevő oktatók és hallgatók szinergikus együttműködéséhez fórum biztosítása.	Bessenyei György Pedagógusképző Központ	2026. novembertől folyamatosan
Toborzás	Passzív toborzás: közösségi hálózatépítés, jelölt adatbázis építés, AI lehetőségek feltárása	Robotika bemutatók középiskolák számára - havonta	Matematika és Informatika Intézet	2026/2027. tanév
		Könyvtárhasználók számának növelése a közösségi média felhasználásával.	Központi Könyvtár	2026/27. tanév

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
		A nemzetközi hallgatótoborzás további erősítése, további kapcsolatépítés.	Nemzetközi Kapcsolatok Iroda	2027. december 31.
	Generációs különbségek felmérése, HR folyamatok megújítása[5]	Generációs különbségek és munkavállalói igények felmérése, különös tekintettel a motivációra, kommunikációra, vezetői elvárásokra, munkavégzési formákra, juttatásokra, fejlődési és karrierigényekre. Az eredmények alapján megtartási és motivációs eszközök kialakítása, valamint a kapcsolódó HR-folyamatok felülvizsgálata.	HR Központ	2027. december 31.
		A szakmai utánpótlás biztosítása a kritikus területeken.	HR Központ	2027. december 31.
HR támogatás minőségi kutatási tevékenységhez	Oktatói állomány fejlesztése[6]	Létszámbővítés: legalább 2 fő oktató felvétele matematika tudományterületen; legalább 2 fő oktató felvétele informatika tudományterületen. Álláspályázatok kiírásának elkészítése	Matematika és Informatika Intézet	2026/2027. tanév
		A létszámbővítés legalább 1-2 fő teljes munkaidős oktató (mesteroktató és/vagy tanársegéd és/vagy adjunktus és/vagy főiskolai/egyetemi docens) felvételét jelenti.	Műszaki és Agrártudományi Intézet	2026/27. tanév
		1 fő főiskolai docens egyetemi docenssé történő előléptetése 1 fő adjunktus docenssé történő felterjesztése 1 fő tanársegéd adjunktussá történő előléptetése	Matematika és Informatika Intézet	2026/2027. tanév
		Létszámbővítés: legalább 1 fő oktató felvétele pszichológia tudományterületen	Alkalmazott Humántudományok Intézete	2026/2027. tanév
		1 fő egyetemi docenssé történő felterjesztése	Alkalmazott	2026/2027.

[5] Az AI-bevezetés a lehetőségek mérlegelését követően kivezetésre került a Generációs különbségek felmérése, HR folyamatok megújítása, AI bevezetés éves célból.
[6] MFTÉ 2025/2026 és a FIR statisztika oktatói adatai alapján megfogalmazott éves cél.

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
			Humántudományok Intézete	tanév
		10 publikáció; Konferencia-részvétel 6 alkalommal; Külföldi tanulmányút 1 alkalommal Konferencia szervezése 1 alkalommal	Óvó-és Tanítóképző Intézet	2026/2027. tanév
		Létszámbővítés: 2-3 főállású oktató felvétele (részleges teljesülés mellett továbbra is cél)	Vizuális Kultúra Intézet	2026/2027. tanév
		4 fő esetében tudományos fokozat (DLA, PhD, habilitáció) megszerzése prognosztizálható	Vizuális Kultúra Intézet	2027. december
		Évente 16-20 publikáció Konferenciarészvétel: 5-6 fő	Testnevelés és Sporttudományi Intézet	2026/2027. tanév
		Tudományos- szakmai előrehaladás segítése oktatói előléptetésekkel	Testnevelés és Sporttudományi Intézet	2026/2027. tanév
		Részvétel témavezetőként az Egyetemi Kutatói Ösztöndíj Programban	Testnevelés és Sporttudományi Intézet	2026/2027. tanév
		Fiatal oktatók felkészítése doktori tanulmányokra	Testnevelés és Sporttudományi Intézet	2026/2027. tanév
		A Testnevelés és Sporttudományi Intézet kutatóműhelyeiben a doktori tanulmányaikat folytató oktatók publikációs indikátorai teljesítésének segítése	Testnevelés és Sporttudományi Intézet	2026/2027. tanév
		Létszámbővítés: 1 fő – doktori képzésben aktívan résztvevő oktató - főállásba való áthelyezése	Zenei Intézet	2027. február
		1 fő habilitálása	Alkalmazott Humántudományok Intézete	2026/2027. tanév
	Kutatási folyamatok digitalizációja AI	AI alkalmazások szoftverigényének felmérése, és javaslattétel a vezetés számára, előfizetés vonatkozásában	Matematika és Informatika Intézet	2026/2027. tanév
HR támogatás doktori iskola létrehozásához[7]	Gördülő tervezés/Márkaépítés	----------	----------	----------

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
Nemzetköziesítés sikerének HR támogatása	Munkavállalói elégedettség mérés, elkötelezettség növelése	L. HR támogatás minőségi kutatási tevékenységhez		

1.3 Belső folyamatok folyamatos fejlesztése és a hatékonyság növelése

1.3.1 Ügyviteli folyamatok digitalizálása

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
Szerződéskezelés	Digitális szerződéstár[8]	----------	----------	----------
Számla- feldolgozás, teljesítésigazolás		2026/2027-es tanévre nem határoz meg feladatot az IFT		
Beszerzési folyamat korszerűsítése	Beszerzések igénykezelési folyamatának menedzselése[9]	----------	----------	----------

[7] L. 2.3.2 Akkreditációs feltételek és személyi előkészületek.
[8] Az alkalmazott iktatórendszeren alkalmas volt a szerződések digitális nyilvántartására, ezért a cél és a kapcsolódó feladat már korábban teljesült. Ezért digitális szerződéstárra külön nincsen szükség, már létező rendszeren belül kialakításra került.
[9] Beszerzési modulról tárgyalások megindultak, kapcsolódó feladat a tervezési időszakban nem jelentkezik.

1.3.2 Adatalapú döntéshozatal elősegítése

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
Adatgyűjtés és adattárolás	Naprakész intézményi alapadatok folyamatosan elérhetők a döntéshozók számára	A tanárképzési szakpárokra tett javaslatok	Bessenyi György Pedagógusképző Központ	Folyamatos, 2026. november
	Informatikai háttér felülvizsgálata	Informatikai laborok szoftvereinek frissítése, szükséges hadvereszközök beszerzése	ISZK	folyamatos
KFSZ szerinti indikátorteljesítés követése	Háttéradatok biztosítása az új finanszírozási szerződés tárgyalásához	Háttéradatok biztosítása	Stratégiai És Adatelemzési Központ	folyamatos
	Új ötéves finanszírozási szerződés feltételei szerinti frissítés	OGYM-mel tárgyalások	Vezetőség	folyamatos
HR riport	HR tervezés integrálása	Egységes, rendszeres vezetői HR-riport kialakítása és a HR-tervezés integrálása az intézményi tervezési folyamatba. Létszám-, bér- és személyi költségadatok, üres státuszok, fluktuáció, távollétek és egyéb releváns HR-mutatók terv–tény–előrejelzés alapú követése.	HR Központ, Gazdasági Főigazgatóság	folyamatos
	Finomhangolások, igény szerinti továbbfejlesztés	A riportok és mutatószámok vezetői igények szerinti folyamatos finomhangolása és továbbfejlesztése.	HR Központ	folyamatos
Képzések fedezetszámítása	Modell finomhangolása (vetítési alapok, időbeliség)	A fejlesztés a 2025/2026. tanévben megtörtént.	Stratégiai És Adatelemzési Központ	-
	Adatgyűjtési/ adatfrissítési folyamat hatékonyabbá	A fejlesztés a 2025/2026. tanévben megtörtént.	Stratégiai És Adatelemzési Központ	-

	tétele			

2. INNOVATÍV ÉS INTERAKTÍV TUDÁSBÁZIS ÉS TUDÁSTRANSZFER

2.1 Képzési programok megújítása és folyamatos fejlesztése

2.1.1 Pedagógusképzés megújítása

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
Gyakorlatorientált pedagógusképzés tartalmi átalakítása, megújítása	Partnerintézmény ek visszajelzési adatainak beépítése a képzési programokba	Pedagógusképzős meeting	Bessenyei György Pedagógusképző Központ	2027 febr. minden hónap harmadik kedd 14:00-15:00
		Partnerintézmények visszajelzési adatainak beépítése a képzési programokba	Bessenyei György Pedagógusképző Központ	2027. július
Partnerintézmények bevonása a fejlesztésbe[10]	Partnerintézmények visszajelzéseinek fogadása, értékelése	Komplex mérési- értékelési rendszer kidolgozása a partneriskolák számára	Bessenyei György Pedagógusképző Központ	2026/2027 tanév folyamatos, 2027. július
	A partnerhálózat további bővítése	Pedagógusképzés gyakorlatai: pályaismereti, pályaszocializációs gyakorlat, partneriskolai gyakorlat, iskolai tanítási gyakorlat, összefüggő egyéni iskolai gyakorlat.	Bessenyei György Pedagógusképző Központ	Folyamatos
Munkahelyek bevonása a fejlesztésbe	Mérési-értékelési rendszer kidolgozása a munkahelyek számára a gyakorlatorientált pedagógusképzésben végzett jelöltekről	Iskolák, mint munkahelyek bevonása a fejlesztésbe.	Bessenyei György Pedagógusképző Központ	2028/2029. tanévig folyamatosan
	A 65 éves a tanárképzés a Nyíregyházi Egyetemen ünnepi program előkészítése[11]	Az programsorozat részelemeinek kidolgozása, egyeztetése	Bessenyei György Pedagógusképző Központ	folyamatosan

2.1.2 Pilótaképzés kiterjesztése

[10] 2026-ra az IFT nem határozott meg éves célt. Jelen tervezésben a tanár- és tanítóképzés pilot projektjének zárása után jelentkező célok és kapcsolódó feladatok kerülnek beemelésre.
[11] Ua.

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
Hallgatók számának növelése	Légiközlekedési fakultáció indítása a gyakorlóiskolában	Légiközlekedési fakultáció indítása a gyakorlóiskolában	Műszaki és Agrártudományi Intézet Eötvös József Gyakorló Általános Iskola és Gimnázium	2026/2027. tanév
Technikai feltételek fejlesztése	További FNPT II minősítésű szimulátor beszerzése és üzembehelyezése			
Személyi feltételek biztosítása	Új oktatók felvétele, külső óraadói kör bővítése	1 fő minősített oktató vagy 1 fő mesteroktató felvétele (40 év alatti)	Műszaki és Agrártudományi Intézet	2026/2027. tanév

2.2 Innovatív képzések kínálatának és minőségének fejlesztése

2.2.1 Új szakok meghirdetése

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
Alapképzési szakok	Pénzügy és számvitel magyar nyelven	MAB 2026/7/VI/6. sz. határozata (2026-07-17) támogatta a képzés indítását. A képzés meghirdetése a 2027-es felvételi eljárás során.	Gazdálkodástudományi Intézet	2027. szeptember
	Sportszerevezés angol nyelven	Sportszervező alapképzési szak meghirdetése magyar és nemzetközi hallgatók részére	Testnevelés és Sporttudományi Intézet	2027. július
	Mechatronikai mérnök magyar nyelven	A szakindítási kérelem benyújtása	Műszaki és Agrártudományi Intézet	2026/2027. tanév
Mesterképzések	Programtervező informatikus magyar és angol nyelven[12]	----------	----------	----------
	Vállakozás- fejlesztés magyar nyelven	Szakindítási kérelem beadása	Gazdálkodástudományi Intézet	2026/2027. tanév

[12] Az elmúlt időszakban a Gazdaságinformatikus alap- és mesterképzés kapott MAB szakindítási jóváhagyást. Több új szak indítása jelenleg nem tervezhető az intézetben.

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
	Kulturális mediáció[13]	Szakindítási kérelem beadása	Alkalmazott Humántudományok Intézete	2026/2027. tanév
	Andragogy[14]	OH engedély megkérése Indítás előkészítése	Alkalmazott Humántudományok Intézete	2026/2027. tanév
	Rövid ciklusú tanári mesterképzési szak átalakítása[15]	Rövid ciklusú tanári mesterképzési szak átalakítása során új mintatantervek készítése	Bessenyei György Pedagógusképző Központ	Várhatóan 2027 augusztus
Szakirányú továbbképzések	A pedagógus szakvizsga szakirányú továbbképzési szak mentori, vezetőtanári feladatokra való felkészítés ismeretkörének megújítása[16]	Az ismeretkör mintatantervének elkészítése	Bessenyei György Pedagógusképző Központ és Alkalmazott Humántudományok Intézete	2026/2027 tanév vége
Egyéb feltételek	E-mobilizáció szakirány indítása	A képzés gyakorlati feltételeinek megteremtése (oktatástechnikai eszközök beszerzése)	Műszaki és Agrártudományi Intézet	2026 december

[13] Közösségszervezés BA szak értékelése alapján megfogalmazott új cél.
[14] Andragógia MA szak értékelése alapján megfogalmazott új cél.
[15] Tanárképzés pilot programjának eredményei alapján megfogalmazott új cél.
[16] Tanárképzés pilot programjának eredményei alapján megfogalmazott új cél.

2.3 Kutatási együttműködések bővítése

2.3.1 Nemzetközi kutatási együttműködések

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
Nemzetközi szintű kutatómunka alapfeltételeinek megteremtése	Pályázati aktivitás növelésének ösztönzése az oktatók és kutatók körében	A University of the Free State (UFS, Dél-afrikai Köztársaság) kutatóival (Dr. Makoena Joyce Moloi) kialakított nemzetközi együttműködés keretében az abiotikus stressztényezők – elsősorban a szárazság- és hőstressz – növényekre gyakorolt hatásainak komplex vizsgálata valósul meg. Az együttműködés lehetőséget teremt a két intézmény kutatási kompetenciáinak és módszertani hátterének összehangolására, közös kutatási program megvalósítására és nemzetközi színvonalú tudományos eredmények létrehozására.	Műszaki és Agrártudományi Intézet	2026/2027. tanév
Nemzetközi kutatási pályázatok megvalósítása[17]	Részvétel az Európai Egyetemek kutatási programjaiban	Kapcsolódási lehetőségek feltérképezése	Intézetek	2026/2027. tanév
	Interreg-ROHU00503 megvalósítás	A projektben vállalt szakmai feladatok megvalósítása, a projekt szakmai és pénzügyi előrehaladásának nyomon követése, valamint a kapcsolódó beszámolási és elszámolási feladatok ellátása.	Kiemelt Projektek Iroda és a Környezet- és Természettudományi Intézet	2027.10.27.
	HU-RIZONT kutatási projektek előkészítése és nyertes pályázatok esetén megvalósításuk megkezdése	A benyújtott HU-RIZONT pályázatok támogatási döntését követő szerződéskötési és projektindítási feladatok ellátása.	Kiemelt Projektek Iroda	folyamatos
Személyi feltételek	Bekapcsolódás nemzetközi kutatási hálózatokba	L. Pályázati aktivitás növelésének ösztönzése az oktatók és kutatók körében		

[17] HU-RIZONT „Egészségiránytű” pályázat megvalósítása cél módosult, mivel a pályázat nem nyertes, további feladat ezért nem kapcsolódik az IFT célhoz. Új cél: HU-RIZONT kutatási projektek előkészítése és nyertes pályázatok esetén megvalósításuk megkezdése.

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
	Oktatók, kutatók részvétele nemzetközi szakmai és tudományos rendezvényeken	Nemzetközi képzőművészeti pályázatokon, kiállításokon, szimpóziumokon való szereplés, valamint nemzetközi művésztelepi alkotómunkában való részvétel ösztönzése oktatóink számára	Vizuális Kultúra Intézet	2026/2027. tanév
		Részvétel a Stellenbosch University (Dél-afrikai Köztársaság) által 2027. január 18–21. között megrendezésre kerülő nemzetközi tudományos kongresszuson, a kutatási eredmények bemutatása és a nemzetközi szakmai kapcsolatok bővítése céljából.	Műszaki és Agrártudományi Intézet	2026 január
		Bekapcsolódás az European Federation of Chemical Engineering (EFCE) Drying Working Party szakmai és tudományos tevékenységébe, mint magyarországi delegált. A szervezet elsődleges célja, hogy fórumot teremtsen az európai vegyészmérnökök, kutatók és ipari szakemberek közötti együttműködés, tudományos információcsere és kapcsolatépítés számára. A munkacsoport aktívan támogatja a szárítástechnológiával kapcsolatos kutatások nemzetközi koordinációját, valamint elősegíti az innovatív tudományos eredmények megosztását. Emellett meghatározó szerepet tölt be az európai szárítási konferenciák szakmai előkészítésében és szervezésében, amelyek a szakterület legjelentősebb nemzetközi rendezvényei közé tartoznak.	Műszaki és Agrártudományi Intézet	2026/2027. tanév
		A 2022-1.2.2-TÉT-IPARI-UZ-2022-00023	Műszaki és	2026. szeptember

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
		projekt zárása illetve egy közös nemzetközi publikáció a TIIAME National Research University-vel (Taskenti Öntözési és Mezőgazdasági Gépesítési Mérnöki Intézettel) elbírálás alatt áll a rangos Remote Sensing folyóiratba, melynek megjelenése rövidesen várható. A projekt eredményeként kidolgozott termés előrejelző webes applikáció folyamatosan elérhető regisztráció után. A kialakult kapcsolat alapján igyekszünk a jövőben újabb pályázati forrásokat találni az együttműködés folytatására.	Agrártudományi Intézet	

2.3.2 Multidiszciplináris doktori iskola létrehozása

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
Akkreditációs feltételek és személyi előkészületek	Két külső törzstag főállású alkalmazása.	A rektori vezetés által javasolt külső törzstagok minősítése a Tudományos Tanács által.	Rektor/Tudományos Tanács	2027. június 30.
	Külső törzstagok felkutatása és szerződtetése.	Külső törzstagok felkutatása és szerződtetése.	Rektor	2027. június 30.
	Törzstagok egyéni munkaterveinek és teljesítési munkaterveinek frissítése.	A rektori vezetés által javasolt külső és belső törzstagok minősítése a Tudományos Tanács által.	Rektor/Tudományos Tanács	2027. június 30.
	Cselekvési ütemterv kidolgozása, SWOT analízis.	Kidolgozott cselekvési ütemterv végrehajtása.	Rektor/Tudományos Tanács	2027. június 30.
	Potenciális belső törzstagok MAB akkreditációs szempontú minősítése, munkatervek kidolgozása.	HR stratégiai elemzése	Rektor/Tudományos Tanács	2027. június 30.

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
Hallgatói toborzás és tehetséggondozás	Hallgatói toborzás folytatása, kutatói projektek bővítése.[18]	----------	----------	----------
	TDK és kutatási ösztöndíjak bővítése.[19]	----------	----------	----------
	Hallgatói kutatási eredmények bemutatása.	L. Szerepvállalás a tehetséggondozásban, tehetségek felkutatása		
Infrastruktúra, kutatás és műszerbeszerzés[20]	További kutatási műszerek beszerzése.	----------	----------	----------
	Kutatási segédszemélyzet munkájának optimalizálása.	----------	----------	----------
	Kutatási hatékonyság mérésére új mutatók bevezetése.	----------	----------	----------

2.3.3 Science Park létrehozása

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
A Science Park menedzsmentjének összeállítása és véglegesítése		2026/2027-es tanévre nem határoz meg feladatot az IFT		
A Science Park infrastrukturális elemeinek végleges kijelölése		2026/2027-es tanévre nem határoz meg feladatot az IFT		
A kijelölt infrastrukturális elemek (termek, irodák, laboratóriumok stb.) átalakításának tervezése		2026/2027-es tanévre nem határoz meg feladatot az IFT		
A kijelölt infrastrukturális elemek		2026/2027-es tanévre nem határoz meg		

[18] A projekt előrehaladása miatt még nem megvalósítható cél.
[19] HEM alapján nem jelent meg külön igény.
[20] Akkreditációs feltételek és személyi előkészületek cél megvalósulása után kapcsolhatók feladatok ehhez a célhoz.

felújítása, átalakítása, üzemeltetés elindítása		feladatot az IFT		
A tervezett szolgáltatásokhoz kapcsolódó eszközök, műszerek és felszerelések műszaki specifikációjának összeállítása		2026/2027-es tanévre nem határoz meg feladatot az IFT		
Az összeállított műszaki specifikációk alapján az eszközök, műszerek beszerzési eljárásának		2026/2027-es tanévre nem határoz meg feladatot az IFT		
A beszerzett eszközök, műszerek, egyéb szükséges felszerelések beüzemelése, elhelyezése		2026/2027-es tanévre nem határoz meg feladatot az IFT		
Vállalati K+F+I igényekre alapozott tevékenység végzése		A vármegye és a régió kkv szektora részéről érkező – főként élelmiszer jellegű – K+F+I projektek megvalósítása pályázati vagy vállalkozási források bevonásával		

3. NYÍREGYHÁZA ÉS A RÉGIÓ ÜZLETI, GAZDASÁGI, TÁRSADALMI FEJLŐDÉSÉNEK TÁMOGATÁSA

3.1 A piac képzési igényeihez történő dinamikus, proaktív alkalmazkodás

3.1.1 Befektetői és vállalati partnerkapcsolatokra épülő egyedi képzések

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
Gyakorlatorientált képzések	NYE Cisco Akadémia képzések	Mérnökinformatikus alapszakon Hálózati biztonság1-4 tárgy keretében Cisco tanúsítványok megszerzésének biztosítása	Matematika és Informatika Intézet	2026/2027. tanév vége (2027 június)
	Vállalati igények szerinti tréningek, tanfolyamok szervezése	Közös óratartás cégek szakértőivel – EPAM Hungary Kft., L-Soft Zrt., ACPM IT Zrt.	Matematika és Informatika Intézet	2026/2027. tanév
		Nemzetközi Hegesztőmérnök (IWE) képzés indítása	Műszaki és Agrártudományi Intézet	2026/2027. tanév

3.1.2 Partneri együttműködések erősítése és bővítése

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
Egyetemi Innovációs Nap megtartása a régió vállalkozásainak bevonásával	Tematikus vagy több ágazatot is érintő nyílt nap szervezése	Nyílt nap és Felvételi Élménynap programjába külső partnerek bevonása	Felvételi Iroda Értékesítés, Marketing, Kommunikáció és PR Iroda	2027. február
		Nyílt napon és Felvételi Élménynapon való részvétel, szakmai tájékoztatás nyújtása	Felvételi Iroda	2027. február
		Regionális iskolalátogatási kampányok fokozása, különös tekintettel a november–január közötti időszakra.	Értékesítés, Marketing, Kommunikáció és PR Iroda	2027. február
		Alumni hallgatók bevonása a beiskolázási kommunikációba; alumni hírek, személyes sikertörténetek és tapasztalatok megjelenítése a felvételi kampányban.	Hallgatói Szolgáltató és Alumni Központ Értékesítés, Marketing, Kommunikáció és PR Iroda	2027. február
		Nyílt napon és Felvételi Élménynapon való részvétel, szakmai tájékoztatás nyújtása	Testnevelés és Sporttudományi Intézet	2027. február

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
		A hallgatói létszám növelése: Nyitott tanterem program, nyílt nap, Educatio Kiállítás, SzakMAFeszt, Élménynap, felvételi előkészítő kurzusok szervezése	Testnevelés és Sporttudományi Intézet	2026/2027. tanév
		Kutatók éjszakája szervezése, lebonyolítása partnerszervezetek bevonásával Intézeti Tudomány Napja Konferencia szervezése, lebonyolítása	Testnevelés és Sporttudományi Intézet	2026/2027. tanév
		Hallgatói létszám növelése: toborzás, beiskolázási tevékenységek (Kutatók éjszakája, Informatikus-programozói Pályaorientációs Nap, PÍ-Nap – számválasztásos verseny, Digitális témahéten történő részvétel (középiskolák), SzakmaFeszt, Élménynap)	Matematika és Informatika Intézet	2026/27. tanév
		Hallgatói létszám növelése: toborzás, beiskolázási tevékenységek (Kutatók éjszakája, SzakmaFeszt, Élménynap)	Alkalmazott Humántudományok	2026/27. tanév
		Hallgatói létszám növelése: toborzás, beiskolázási tevékenységek (Kutatók éjszakája, Pályaorientációs Nap, SzakmaFeszt, Felvételi Élménynap, középiskolások számára kiírt képzőművészeti pályázatok, képzéseinket népszerűsítő előadások, kiállítások)	Vizuális kultúra Intézet	2026/2027. tanév
		A Zenei Intézet közreműködése az EDUCATO kiállításon	Zenei Intézet	2026/2027 tanév
		Hallgatói létszám növelése: SzakMAFeszt, Felvételi Nyílt Nap, felkészítő kurzusok szervezése.	Gazdálkodástudományi Intézet	2026/2027. tanév
Partnertalálkozók, workshopok, meetingek tartása	Szakmai rendezvények szervezése a partner	Dr. Varecza Árpád Emlékülés és Konferencia szervezése a Magyar Tudomány Ünnepe alkalmából, partneregyetemek előadóinak	Matematika és Informatika Intézet	2026. november

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
		meghívása		
		Informatikus-programozói Karriernapon cégek meghívása (EPAM, L-Soft, IDOM SOFT stb.)	Matematika és Informatika Intézet	2026. május
		Őszi Informatikus Napok keretében partnercégek meghívása rendezvényeinkre (pl. ACPM IT Zrt.)	Matematika és Informatika Intézet	2026 október
		Kutatók éjszakája szervezése	Óvó- és Tanítóképző Intézet	2026. szeptember
		Tanítási verseny szervezése	Óvó- és Tanítóképző Intézet	2026/27. tanév
		Meseegyetem szervezése	Óvó- és Tanítóképző Intézet	2026. szeptember
		Liturgikusének-versenyen való részvétel	Óvó- és Tanítóképző Intézet	2026/27. tanév
	szervezetekkel közösen	Tudományos, élő együttműködés kiépítése hazai és külföldi egyetemekkel, sportélettani és módszertani központokkal (NEKA, Babes-Bolyai Egyetem, Nagyváradi Egyetem); Magyar Testnevelési és Sporttudományi Egyetem Humánbiológiai Munkacsoport; Debreceni Egyetem Gazdálkodás és Szervezéstudományi Doktori Iskola PhD témavezetés, doktori védés; Országos Tudományos Diákköri Tanács Magyar Úszó Szövetség ENKA Sportklub Isztambul A szakmai gyakorlatot biztosító kiemelt akadémiák, sportegyesületek, sportági szakszövetségek számának bővítése Tudományos szakma által elismert kutatók, gyakorlati szakemberek meghívása tudományos előadások és szemináriumok szervezése a hallgatók, kollégák és a régió szakemberei számára	Testnevelés és Sporttudományi Intézet	2026/2027. tanév

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
		Együttműködés a Szabolcs-Szatmár-Bereg Vármegyei Oktatókórházzal		
		30 éves a közgazdászképzés Nyíregyházán c. konferencia szervezése, partner szervezetek részvételével	Gazdálkodástudományi Intézet	2026. november
		Együttműködés az OTP Fáy Alapítvánnyal	Gazdálkodástudományi Intézet	2027. augusztus
		Kutatók éjszakája program	Gazdálkodástudományi Intézet	2026. szeptember
		Együttműködés a Sipkay Barna Technikum és Kollégiummal (szakmai program szervezése az okleves technikusképzés kapcsán)	Gazdálkodástudományi Intézet	2027. augusztus
		Pályaorientációs nap, Nyílt nap vagy más beiskolázási/szakmai projekt (pl. kiállítások, workshop-ok, műhelylátogatások) szervezése partnerintézményekkel közösen	Vizuális Kultúra Intézet	2026/2027. tanév
		Kutatók éjszakájához kapcsolódó programok (meghívott előadói, oktatói, hallgatói előadások, képzőművészeti kiállítás stb.) szervezése	Vizuális Kultúra Intézet	2026/2027. tanév
		Oktatóink, meghívott elismert művészek, szakemberek, valamint jelenlegi és volt hallgatóink alkotó- és kutatómunkáját bemutató konferencia szervezése az őszi és a tavaszi félévben (ősszel a Magyar Tudomány Ünnepéhez kapcsolódóan)	Vizuális Kultúra Intézet	2026/2027. tanév
		Oktatóink, meghívott jeles képzőművész kollégáink, jelenlegi és volt hallgatóink munkáiból rendezett kiállítások szervezése (egyetemi helyszínek: könyvtár, kerengő, 5. emeleti galéria, de külső helyszíneken is) Év végi Zárókiállítások szervezése, lebonyolítása a kerengőben (NYE)	Vizuális Kultúra Intézet	2026/2027. tanév
		Végzős hallgatóink diplomakiállításának lebonyolítása, szervezése, megvalósítása partnerintézményekkel együttműködve (Váci Mihály	Vizuális Kultúra Intézet	2026/2027. tanév

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
		Művelődési Központ, Nyíregyházi Városi Galéria, Pál Gyula Terem)		
		A Nyíregyházi Nemzetközi Fametsző Művésztelep, s a kapcsolódó kiállítás szervezése (művészeti vezető: Prof. dr. habil Szepessy Béla), partnerintézmények: Nyíregyházi Városi Galéria (Váci Mihály Művelődési Központ), Mária Alkotóház	Vizuális Kultúra Intézet	2026. okt.- nov.
		Legalább egy közös szakmai rendezvény vállalati partnerrel	Műszaki és Agrártudományi Intézet	2026/2027. tanév
		Duális mérnöki szakmai kerekasztal szervezése 2 alkalommal	Műszaki és Agrártudományi Intézet	2026 szeptember 2027 február
		Tudományos Szakmai Konferenciák szervezése (Jubileumi konferencia, Multidiszciplináris konferencia)	Műszaki és Agrártudományi Intézet	2026 őszén
		Kutatók éjszakája szervezése	Műszaki és Agrártudományi Intézet	2026 szeptember
		A jó intézményi gyakorlatok átvételére szakmai találkozó szervezése más egyetemek nemzetközi kapcsolatok irodájával.	Nemzetközi Kapcsolatok Iroda	2027. december 31.
		A Történettudományi és Filozófia Intézet oktatóinak előadásai a Kutatók Éjszakáján	Történettudományi és Filozófia Intézet	2026. szeptember 25.
		A Történettudományi és Filozófia Intézet a Magyar Tudomány Ünnepe alkalmából tudományos ülést szervez	Történettudományi és Filozófia Intézet	2026 novembere
		A Dr. Sallai József 90. születésnapjának alkalmából köszöntőkötet szerkesztése, megjelentetése és a könyvbemutató megszervezése	Történettudományi és Filozófia Intézet	2026 novembere
		Magyar Tudomány Ünnepe rendezvényei	Tudományos Tanács	2026. november
		PET-KUPA részvétel	Környezet- és Természettudományi Intézet	2026/2027. tanév
		Workshop, meeting szervezése fenntarthatósági célokhoz kapcsolódva	Környezet- és Természettudományi Intézet	2026/2027. tanév
		Magyar Egyetemek és Fenntarthatósági Platform szakmai találkozón részvétel	Környezet- és Természettudományi Intézet	2026/2027. tanév

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
		Helytörténeti Pályázat kiírása, lebonyolítása a Magyar Nemzeti Levéltár Szabolcs-Szatmár Bereg Vármegyei Levéltárával, a Móricz Zsigmond Megyei és Városi Könyvtárral és a Jósa András Múzeummal együttműködve.	Történettudományi és Filozófia Intézet	2027. tavasz-nyár
Vállalkozásokkal közösen végzett K+F+I tevékenység	A régió vállalkozásainak tevékenységi körében megjelenő K+F+I feladatok végzése pályázati forrás vagy a vállalkozástól kapott megbízási díj alapján	A kkv-szektor K+F+I igényeinek feltérképezése és elemzése.	Kiemelt Projektek Iroda Nyíregyházi Egyetem Technológia- és Tudástranszfer Kft. Műszaki és Agrártudományi Intézet	Folyamatosan
		Együttműködések kialakítása vállalkozásokkal, klaszterekkel és kutatóintézetekkel.		
		Közös pályázati projektek (pl. GINOP Plusz, Horizont Európa) előkészítése és menedzselése.		
		Roncsolásos és roncsolásmentes vizsgálatokkal és élelmiszer fejlesztésekkel kapcsolatosan végzett K+F+I tevékenység		
	A Technológia Transzfer Vállalatok hálózatának fejlesztése projekt előkészítése és megvalósításának megkezdése[21]	A támogatási döntést követően a projekt indításához szükséges feladatok ellátása, a TTC működésének és technológia transzfer tevékenységének továbbfejlesztése.	Kiemelt Projektek Iroda, Nyíregyházi Egyetem Technológia és Tudástranszfer Kft.	folyamatos

3.2 Szerepvállalás a tehetséggondozásban és a társadalmi mobilitás növelésében

3.2.1 Tudományos Diákköri Konferenciához kapcsolódó fejlesztések

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
Tehetség iroda		2026/2027-es tanévre nem határoz meg feladatot az IFT		

[21] További évekre meghatározott IFT célokhoz kapcsolód feladatok előkészítésére meghatározott cél.

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
kialakítása				
TDK tevékenység erősítése	Ösztönözzük az OTDK részvételt	Egy őszi és egy tavaszi TDK-konferencia rendezése	Nyelv- és Irodalomtudományi Intézet	2026. november és 2027. április
		Ösztönözzük az OTDK részvételt Tehetségnap rendezvénnyel, ahol bemutatkoznak a TDK-s hallgatók.	Intézményi Tudományos Diákköri Tanács	2026/2027. tanév
		Ösztönözzük az OTDK részvételt a TDK ösztöndíjak emelésével	Intézményi Tudományos Diákköri Tanács	2026/2027. tanév
		OTDK rendezés Agrártudományi szekcióban	Intézményi Tudományos Diákköri Tanács	2026/2027. tanév
		Házi TDK Konferencia és verseny félévente	Matematika és Informatika Intézet	2026. november 2027. április
		Házi TDK Konferencia és verseny félévente	Alkalmazott Humántudományok	2026. november 2027. április
		Intézeti TDK-konferencia	Óvó- és Tanítóképző Intézet	2026/2027. tanév
		Egy őszi és egy tavaszi TDK-konferencia rendezése	Műszaki és Agrártudományi Intézet	2026/2027. tanév
		Házi TDK-konferencia rendezése két alkalommal	Nyelv- és Irodalomtudományi Intézet	2026. november, 2027. április
		2 db TDK Konferencia szervezése	Testnevelés és Sporttudományi Intézet	2026/2027. tanév
		Sportolói kiválóságok támogatása, kettős életpálya modell segítése: 5 fő	Testnevelés és Sporttudományi Intézet	2026/2027. tanév

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
		EKÖP pályázatban való részvétel segítése: 1 fő	Testnevelés és Sporttudományi Intézet	2026/2027. tanév
		OTDK szereplés 5 fő részvételével	Testnevelés és Sporttudományi Intézet	2026/2027. tanév
		Évente két alkalommal házi TDK verseny szervezése	Gazdálkodástudományi Intézet	2027. december
		Intézményi házi TDK konferencia szervezése ősszel és tavasszal Hallgatói TDK tevékenység ösztönzése TDK kiállítások szervezése, lebonyolítása, a kapcsolódó kiállítási anyag zsűrizése EKÖP pályázaton való hallgatói részvétel ösztönzése	Vizuális Kultúra Intézet	2026/2027. tanév
		OTDK Tanulásmódszertani szekcióba hallgatók toborzása, témavezetők felkérése elődöntőinek szervezése	A pedagógusképzésben résztvevő intézetek szakmódszertant oktató kollégái	2026. dec. 20.
	Szerepvállalás a tehetséggondozásban, tehetségek felkutatása[22]	Zenei verseny szervezése és a zeneművészeti / művészeti szakgimnáziumok részére	Zenei Intézet	2026/2027 tanév
		Népzenei szakmai nap szervezése a Zenei Intézet hallgatói és a zeneművészeti / művészeti szakgimnáziumok részére	Zenei Intézet	2026/2027 tanév
		Hazai és nemzetközi képzőművészeti pályázatokon való hallgatói szereplés ösztönzése, részvételre való felkészítés (pl. Kányádi vagy KezDet pályázat, regionális, országos és nemzetközi képzőművészeti pályázatok, kiállítások)	Vizuális Kultúra Intézet	2026/2027. tanév
		Hazai versenyeken való részvétel: NVLklub,	Műszaki és Agrártudományi	2026/2027. tanév

[22] Ösztönözzük az OTDK részvételt feladathoz kapcsolódó kiegészítő cél.

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
		Mérnökök ligája, Claas-Unitech, Agrovirtus, Hegesztési verseny	Intézet	
		SzakmaFeszt, Élménynap	Óvó- és Tanítóképző Intézet	2026/27. tanév
		Hazai versenyeken való részvétel: NVLklub, Mérnökök ligája, Claas-Unitech, Agrovirtus, Hegesztési verseny	Műszaki és Agrártudományi Intézet	2026/2027. tanév
Pályázati lehetőségek	Részvétel ösztönzése nemzetközi mobilitási programokban	Oktatók és hallgatók részvétele nemzetközi mobilitási programon	Nyelv- és Irodalomtudományi Intézet	2026. okt. 19-23.
		Oktatók részvétele nemzetközi mobilitási programon	Alkalmazott Humántudományok	
		Hallgatók részvétele nemzetközi mobilitási programon	Alkalmazott Humántudományok	
		Legalább 10 oktatói és legalább 30 hallgatói mobilitás támogatása	Műszaki és Agrártudományi Intézet	2026/2027. tanév

3.2.2 Egyetemi sport fejlesztése

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
Egyetemi Sportélet fejlesztése[23]		Egyetemi Sport Nemzetközi Napja, Mozdulj Középiskolás a Nyíregyházi Egyetemmel (Mix Röplabda Kupa, 3x3 Kosárlabda Torna, Korcsolyázz a nyíregyházi egyetemistákkal, Mikulás Kézilabda Kupa, Egyetemi Úszó Kupa); Jótékonysági sportnap; Játékos sportvetélkedő, kapcsolódás a városi sportrendezvényekkel	Testnevelés és Sporttudományi Intézet	2026/2027. tanév
Egyetemi Sportegyesület[24]		Csatlakozás a Magyar Úszó Szövetséghez és az Úszó Szövetség versenyrendszeréhez. Az egyetemisták szabadidősportjának, versenyeztetésének, valamint az utánpótlás megerősítése úszás sportágban. Együttműködési megállapodás előkészítésének folytatása a Nyíregyházi Egyetem és a Nyíregyházi Egyetemi Sportegyesület között	Testnevelés és Sporttudományi Intézet	2026/2027. tanév

3.2.3 Hallgatói esélyegyenlőség

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
Támogatási rendszerek hátrányos helyzetű hallgatók megsegítésére	Hallgatói kortárs segítők öntevékeny körének szervezése MEK támogatással[25]	----------	----------	----------
	Tanulást támogató plusz szolgáltatások fejlesztése	Tanulástámogató rendezvények szervezése:	Óvó- és Tanítóképző Intézet	2026/2027. tanév

[23] IFT 2026-ra nem fogalmaz meg éves célt, a jelen tervezéshez kapcsolódó feladat az MFTÉ 2025/2026 alapján került megfogalmazásra.
[24] IFT 2026-ra nem fogalmaz meg tételes feladatot, a jelen tervezéshez kapcsolódó feladat az MFTÉ 2025/2026 alapján került megfogalmazásra.
[25] Tanulást támogató plusz szolgáltatások fejlesztése területtel összevonva jelennek meg a feladatok.

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
		• LEGO-gyárlátogatás • szakest szervezése • színházlátogatás • látogatás múzeumfaluba • tanulmányi kirándulás szervezése • főzőverseny szervezése • Koncertlátogatás szervezése • Magyar Zene Háza látogatása		
		Felzárkóztató kurzus és konzultáció egyéni/csoportos formában, patronáló tevékenységek	Óvó- és Tanítóképző Intézet	2026/2027. tanév
		Patronáló tanári tevékenység valamennyi oktató bevonásával A lemorzsolódás csökkentése, lemaradó, valamint a tehetséges hallgatók tanulmányi, sport és tudományos tevékenységének előmenetelét támogató mentorprogram működtetése, ösztöndíj lehetőségek biztosítása Intézményi és intézeti sportprogramok szervezése és lebonyolítása Rendszeres felzárkóztató kurzusok és konzultációk biztosítása valamennyi oktató bevonásával	Testnevelés és Sporttudományi Intézet	2026/2027. tanév
		Együttműködés az Evangélikus Roma Szakkollégiummal - Mentorálási tevékenység végzése, a hallgatók tanulmányi előmenetelének elősegítése, egyéni tanulási utak kijelölés	Tutor és mentor oktatók	2026/2027. tanév
		Felzárkóztató kurzus és konzultáció egyéni/csoportos formában, patronáló tevékenységek	Műszaki és Agrártudományi Intézet	2026/2027. tanév
		Patronáló tevékenység végzése az	Vizuális Kultúra Intézet	2026/2027.

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
		intézet oktatóinak bevonásával Felzárkóztató alkalmak, konzultációk, kurzusok szervezése hallgatóink számára		tanév
		Patronáló tevékenység az intézet oktatóinak bevonásával.	Zenei Intézet	2026/2027. tanév
		Patronáló és mentortevékenységek biztosítása mind a magyar, mind a külföldi hallgatók esetében	Matematika és Informatika Intézet	2026/2027. tanév
		Orientation Day szervezése az elsőévfolyamos külföldi hallgatók számára	Matematika és Informatika Intézet	2026/27. tanév
Mentálhigiénés egyéni fejlesztések	Egyéni és kiscsoportos önsegítő műhelyek mentálhigiénés fejlesztése[26]	----------	----------	----------
Fogyatékosügyi tanácsadás és személyi segítés	Jegyzetkészítő korszerű szolgáltatások folyamatos bővítése[27]	----------	----------	----------

[26] A hallgatók részére már elérhető szolgáltatás kijelölt pszichológusokkal, ami a hallgatói igényeknek megfelelően bővül.
[27] Már működő szolgáltatás. A csoporttársak kortás segítésével valósul meg.

4. A STRATÉGIAI CÉLOK ELÉRÉSÉHEZ SZÜKSÉGES INFRASTRUKTURÁLIS FEJLESZTÉSEK

4.1 Új karbantartási és üzemeltetési modell[28]

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
Új karbantartási modell		2026/2027-es tanévre nem határoz meg feladatot az IFT		
Oktatási épületek fejlesztése	Eötvös külső falazat hőszigetelés és fűtési rendszer felújítása közbeszerzési eljárás után	Eötvös külső falazat hőszigetelés és fűtési rendszer korszerűsítése	Vagyongazdálkodási Iroda	2027. december 31.
	’A’ és ’C’ épületek tetőszigetelés felújítás befejezése, ’B’ épület tetőszigetelés felújítása	Egyetem – ’A’ épület épületenergetikai felújítás létrehozása az elkészült kivitelezési tervdokumentáció alapján.	Vagyongazdálkodási Iroda	2030. december 30.
	Eötvös meglévő KEHOP tervek aktualizálása, szükséges engedélyek beszerzése.	Meglévő KEHOP tervek aktualizálása, szükséges engedélyek beszerzése.	Vagyongazdálkodási Iroda	2027. június 30.
	’A’ és “C”épületek, liftek felújítása	’A’ és “C”épületek, SISZ, CK IV liftek felújítása	Vagyongazdálkodási Iroda	2027.december 31.
	Szelektív hulladékgyűjtők telepítése épületek folyosóira (papír, műanyag, kommunális)	Szelektív hulladékgyűjtők telepítése épületek folyosóira (papír, műanyag, kommunális)	Vagyongazdálkodási Iroda	2027.december 31.
	’D’ és ’E’ épületek tetőszigetelés javítása	’D’ és ’E’ épületek tetőszigetelés javítása, szükség esetén a teljes tetőfelület újraszigetelése.	Vagyongazdálkodási Iroda	2026. január 1.- 2027.december 31.
	Főhőközpont gépészeti és villamos felújítása,KEHOP terv aktualizálása	Főhőközpont gépészeti és villamos felújítása, KEHOP terv aktualizálása	Vagyongazdálkodási Iroda	2026. május 1.- 2027. december 31
Kollégiumi fejlesztések[29]	Wifi hálózat fejlesztése, kialakítása	Egyetem – Campus Kollégium I. és IV. kollégiumi épület és összekötő folyosó informatikai hálózatának fejlesztése	Informatikai Szolgáltató Iroda	2025. november 1- 2026. december 30.

[28] MFTÉ 2025/2026 alapján egyes határidők és részfeladatok, célok módosításra kerültek. A Sportcsarnok felújítása célhoz kapcsolódó Kivitelezési munkák elvégzése és Épület átadása, sport oktatás, szolgáltatás beindítása feladatok, illetve az Adatbiztonság célhoz tartozó Tűzfal- szolgáltatások fenntartása (licencek megújítása, új licencek beszerzése) feladat törlésre kerültek.

[29] Jelen tervezésben a Szobák, vizes blokkok korszerűsítése, szinti konyhák bővítése, korszerűsítése a III. épületben cél törlésre került.

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
	Önálló hűtési rendszer kialakítása kollégiumi épületben[30]	Önálló hűtési rendszer kialakítása I. és IV. kollégiumi épületben	Vagyongazdálkodási Iroda	2028. május 31.
	Szobák, vizes blokkok korszerűsítése, szinti konyhák bővítése, korszerűsítése a II. épületben	Szinti konyhák bővítése, korszerűsítése a II. épületben	Vagyongazdálkodási Iroda	2027. augusztus 31.
	Egyetemi szennyvízelvezető rendszer modernizálása	Campus kollégium szennyvízelvezetési rendszer korszerűsítésének tervezése és kivitelezése	Vagyongazdálkodási Iroda	2028. augusztus 31.
	Kollégiumi és SISZ tűzjelző-rendszer modernizálása	Campus Kollégium I-IV. és SISZ épületek Schrack tűzjelző-rendszer érzékelőinek cseréje	Vagyongazdálkodási Iroda	2027. augusztus 31.
	Sandra tetőszigetelés felújítása	Sandra tetőszigetelés felújítása	Vagyongazdálkodási Iroda	2028. augusztus 31.
Tornacsarnok felújítása	Egyetem – Tornacsarnok épületenergetikai felújítás létrehozása az elkészült kivitelezési tervdokumentáció alapján	Meglévő KEHOP tervek aktualizálása, szükséges engedélyek beszerzése Nyílászárók cseréje	Vagyongazdálkodási Iroda	2026. január 1-2027. december 30.
	Egyetem – Tornacsarnok épületenergetikai felújítás létrehozása az elkészült kivitelezési tervdokumentáció alapján	Födém és oldalfalak utólagos hőszigetelése, alagsori helyiségek felújítása	Vagyongazdálkodási Iroda	2026. január 1-2028. augusztus 30.
	Egyetem – Tornacsarnok épületenergetikai felújítás létrehozása az elkészült kivitelezési tervdokumentáció alapján	Fűtési-hűtési, légkezelő rendszerek kialakítása, Sportpadló kialakítása	Vagyongazdálkodási Iroda	2029. december 31.

[30] IFT-ben jelen időszakra meghatározott feladat tartalmazza az E” épületet is, a cél módosításra került.

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
Tanuszoda fejlesztése[31]	Tanuszoda épületenergetikai felújítás létrehozása az elkészült kivitelezési tervdokumentáció alapján	Egyetem – Tanuszoda épületenergetikai felújítás tervek aktualizálása	Vagyongazdálkodási Iroda	2027. május 31.
	Uszoda medencevíz-kezelő rendszer cseréje	Vízkezelő rendszer cseréje	Vagyongazdálkodási Iroda	2027. március 31.
	Tanuszoda épületenergetikai felújítás létrehozása az elkészült kivitelezési tervdokumentáció alapján[32]	Külső falazat hőszigeteléshez engedélyek beszerzése, közbeszerzési eljárás lefolytatása	Vagyongazdálkodási Iroda	2028. december 31.
	Tanuszoda épületenergetikai felújítás létrehozása az elkészült kivitelezési tervdokumentáció alapján	Fa nyílászárók cseréje	Vagyongazdálkodási Iroda	2028. december 31.
	Tanuszoda épületenergetikai felújítás létrehozása az elkészült kivitelezési tervdokumentáció alapján	Öltözők, zuhanyzók, wc-k felújítása	Vagyongazdálkodási Iroda	2028. december 31.
AV koncepció megvalósítása	AV tender tervdokumentáció elkészítése, vizuáltechnikai rendszerek beszerzése, telepítése	Vizuáltechnikai rendszerek beszerzése, telepítése - Beszerzési eljárás lebonyolítása	Informatikai Szolgáltató Iroda	2026. december 31.
Külső rendezvények AV kiszolgálásának fejlesztése	Külső rendezvények kiszolgálását segítő eszközök beszerzése, telepítése	2026/2027-es jelentkező, a 2027/2028-as tanévben befejeződő feladat	Informatikai Szolgáltató Iroda	
Informatikai hálózat fejlesztése[33]	„A”, „C”, „D”, „E”, testnevelési, kollégiumi épületek vezetékes és vezeték nélküli informatikai hálózatainak és a hozzá kapcsolódó szolgáltatások fejlesztése	Campus kollégiumok, Sandra Szálló vezetékes + vezeték nélküli hálózat fejlesztése, meglévő terv aktualizálása - 2026/2027-es jelentkező, a 2027/2028-as tanévben befejeződő feladat	Informatikai Szolgáltató Iroda	2028. december 31.

[31] Külső falazat hőszigetelés kivitelezés cél törlésre került.
[32] A célból a KEHOP tervek aktualizálása rész törlésre került.
[33] VoIP telefonrendszer modernizálása cél törlésre került.

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
Adatközpont fejlesztése, szerverkonszolidáció[34]	Adatközpont kiszolgáló infrastruktúrájának fejlesztése, szolgáltatás redundancia kialakítása felhőszolgáltatások igénybevételével.	Eszköz infrastruktúra megújítása - Eötvös József Gyakorlóiskola – informatikai eszközök beszerzése egy informatikai terem felújításához, informatikai rendszer felújításához	Eötvös József Gyakorló Általános Iskola és Gimnázium Informatikai Szolgáltató Iroda	2026. december 31.
	A kiszolgáló hardveres és szoftveres infrastruktúra fejlesztése, átállás fejlettebb és egységesebb szolgáltatási platformra.	Szerver konszolidáció előkészítése: intézményi igények felmérése, szakmai specifikáció előkészítése. Hardvereszközök beszerzése, szolgáltatások fejlesztése, tesztelése és bevezetése.	Informatikai Szolgáltató Iroda	2027. december 31.
Mesterséges intelligencia szolgáltatások bevonása az informatikai üzemeltetésbe	Mesterséges intelligencia szolgáltatás bevonása az üzemeltetés hatékonyságának növeléséhez.	Igények felmérése, szakmai specifikáció előkészítése. Szolgáltatások fejlesztése, tesztelése és bevezetése.	Informatikai Szolgáltató Iroda	2027. december 31.
Épület automatika fejlesztése	A épület és Energia Centrum épületautomatika rendszer modernizálás[35]	A épület és Energia Centrum épületautomatika rendszer modernizálás	Vagyongazdálkodási Iroda	2028. december 31.
	’B-D-E épületek új épületautomatika rendszer tervezés és megvalósítás közbeszerzési eljárással, ’B-D-E’ épületek tűzjelző rendszer érzékelőinek teljes cseréje	E épület új épületautomatika rendszer tervezés és megvalósítása	Vagyongazdálkodási Iroda	2027. december 31.

[34] A célkiegészítésre került a szerverkonszolidációval.

[35] Az eredeti ’C’ épület új épületautomatika rendszer tervezés és kivitelezés befejezése, az ’A’ épület + főhőközpont meglévő terv aktualizálása, Kollégiumi tűzjelző rendszer érzékelőinek teljes cseréje, ’A’ épület + főhőközpont új épületautomatika rendszer megvalósítás közbeszerzési eljárással, SISZ tűzjelző rendszer érzékelőinek teljes cseréje cél módosult.

Cél	2026/2027	Feladat	Felelős	Határidő
Szálláshely szolgáltatás digitális rendszereinek fejlesztése		2026/2027-es tanévre nem határoz meg feladatot az IFT		
Vegyszertárolás korszerűsítése[36]	Központi vegyszertároló átépítése, vagy új épület építése a vegyszerek biztonságos és előírásoknak megfelelő tárolás kialakítása	Központi vegyszertároló átépítése, vagy új épület építés kiviteli terv elkészítése és építési engedély beszerzése a vegyszerek biztonságos és előírásoknak megfelelő tárolás kialakítása	Vagyongazdálkodási Iroda	2027.december 31.
Parkolóhely bővítés[37]	Új parkolóhelyek kiépítése és forgalomszabályozással a meglévő parkolóhelyek bővítése	Új parkolóhelyek kiépítése és forgalomszabályozással a meglévő parkolóhelyek bővítése	Vagyongazdálkodási Iroda	2027.december 31.
Világításkorszerűsítés[38]	Az A, B és D épületek világításkorszerűsítése energiamegtakarítás érdekében	Az A, B és D épületek világításkorszerűsítése energiamegtakarítás érdekében tervezés és kivitelezés	Vagyongazdálkodási Iroda	2027.december 31.
Tárgyi eszköz nyilvántartás modernizáció[39]	Tárgyi eszköz nyilvántartás modernizációja	Beszerzett új tárgyi eszköz és készlet fogadó raktár, valamint használaton kívül helyezett eszköz raktár kialakítása	Vagyongazdálkodási Iroda	2027. június 30.

[36] IFT 4.1 Új karbantartási és üzemeltetési modell kiegészítéseként megfogalmazott új cél.
[37] IFT 4.1 Új karbantartási és üzemeltetési modell kiegészítéseként megfogalmazott új cél.
[38] IFT 4.1 Új karbantartási és üzemeltetési modell kiegészítéseként megfogalmazott új cél.
[39] IFT 4.1 Új karbantartási és üzemeltetési modell kiegészítéseként megfogalmazott új cél.

Tervezett mérések a 2026/2027-es tanévben

- Dolgozói elégedettségmérés (DEM)
- Felvételi eredmények értékelése
- Hallgatói elégedettségmérés (HEM)
- Kutatási tevékenység értékelése
- Lemorzsolódási adatok értékelése
- Oktatói és nem oktatói teljesítményértékelés
- OMHV